



Sebastian Kummer (Hrsg.)
Oskar Grün
Werner Jammernegg

Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik

Das Übungsbuch

2., aktualisierte Auflage

**Grundzüge der Beschaffung,
Produktion und Logistik**

Das Übungsbuch

ÜB Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik

Inhaltsverzeichnis

Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Autoren zur 2. Auflage 7

Vorwort der Autoren zur 1. Auflage 8

Die Autoren 9

Teil I - Grundlagen der betrieblichen Leistungserstellung 11

Kapitel 1 - Betriebliche Leistungserstellung 13

Kapitel 2 - Transformationsebenen im Unternehmen 21

Kapitel 3 - Faktorbetrachtung (Input Output) 29

Kapitel 4 - Prozessbetrachtung 39

Kapitel 5 - Supply Chain Management 43

Kapitel 6 - Fallstudien 55

Teil II - Beschaffung 71

Kapitel 7 - Aufgabenfeld der Beschaffung 73

Kapitel 8 - Die Bedarfsermittlung 81

Kapitel 9 - Beschaffungsmarktforschung 95

Kapitel 10 - Make or Buy 101

Kapitel 11 - Die Bestellung 107

Kapitel 12 - Lieferantenmanagement 115

Kapitel 13 - Beschaffungspolitik und Beschaffungscontrolling 123

Teil III - Produktion 133

Kapitel 14 - Produktion 135

Kapitel 15 - Klassifikation von Produktionsprozessen 145

Kapitel 16 - Produktionsmanagement 161

Inhaltsverzeichnis

Teil IV - Logistik 191

- Kapitel 17 - Entwicklung der Logistik 193
- Kapitel 18 - Logistik als funktionale Spezialisierung 201
- Kapitel 19 - Logistik als Koordinationsfunktion (Querschnittsfunktion) 223
- Kapitel 20 - Logistik als Flussorientierung 241
- Kapitel 21 - Supply Chain Management (Netzwerk, ganzheitlicher Ansatz) 247

Teil I - Grundlagen der betrieblichen Leistungserstellung

Kapitel 1 - Betriebliche Leistungserstellung

- Ziele als Ausgangspunkt wirtschaftlichen Handelns
- Beschaffung, Produktion und Logistik als betriebliche Funktionen und Funktionsbereiche
- Beschaffung, Produktion und Logistik als Spezielle Betriebswirtschaftslehren

Kapitel 2 - Transformationsebenen im Unternehmen

- Güterebene
- Finanzebene
- Dispositive Ebene

Kapitel 3 - Faktorbetrachtung (Input Output)

- Einführung
- Input (Produktionsfaktoren)
- Transformation
- Output (Güter und Dienstleistungen)
- Effizienz von Faktoren

Kapitel 4 - Prozessbetrachtung

- Von der Funktions- zur Prozessbetrachtung
- Prozess(Fluss-)orientierte Sichtweise
- Messung und Steigerung der Prozesseffizienz

Kapitel 5 - Supply Chain Management

- Ursprung und Entwicklung
- Zieldimensionen und Gestaltungsebenen des SCM



Inhaltsverzeichnis

Die Bedeutung von Informationen: Bullwhip-Effekt

SCOR-Modell

Kapitel 6 - Fallstudien

Einführung

Grundlagen der betrieblichen Leistungserstellung

Beschaffung

Produktion

Logistik

Nachhaltiges Wirtschaften im Unternehmen

Unternehmensprofil

Geschäftskonzept

Value Added Services (Mehrwertdienstleistungen)

Center für Distribution und Endfertigung in Duisburg

Management

Logistik

Endkonfiguration

Service Level Agreement

IT-Systeme

Qualitäts- und Umweltmanagement

Weitere Aktivitäten am Standort Duisburg

Teil II - Beschaffung

Kapitel 7 - Aufgabenfeld der Beschaffung

Definitionen und Abgrenzung

Prozesse und Institutionen

Ziele und Erfolgspotenzial

Kapitel 8 - Die Bedarfsermittlung

Grundbegriffe und vorbereitende Maßnahmen

Die programmorientierte Bedarfsermittlung

Die verbrauchsorientierte Bedarfsermittlung

Kapitel 9 - Beschaffungsmarktforschung

Inhaltsverzeichnis

Definition, Ziele und Bedeutung

Objekte

Methoden

Kapitel 10 - Make or Buy

Bedeutung und Varianten

Entscheidungskriterien

Entscheidungsinstrumente

Kapitel 11 - Die Bestellung

Grundbegriffe

Prozesse

Die Bestellmengenentscheidung

Bestellpolitiken

Kapitel 12 - Lieferantenmanagement

Lieferantenauswahl

Kriterien der Lieferantenbeurteilung

Instrumente der Lieferantenbeurteilung

Lieferantenpolitik und Lieferantenentwicklung

Kapitel 13 - Beschaffungspolitik und Beschaffungscontrolling

Beschaffungspolitik

Beschaffungscontrolling

Teil III - Produktion

Kapitel 14 - Produktion

Definitionen

Der Produktionsprozess anhand von Beispielen

Anforderungen an den Produktionsprozess

Prozesskennzahlen

Bedeutung von Güter- und Dienstleistungsproduktion

Kapitel 15 - Klassifikation von Produktionsprozessen

Güterproduktion

Dienstleistungsproduktion



Inhaltsverzeichnis

Kapitel 16 - Produktionsmanagement

- Prozessanalyse
- Layoutplanung Fließbandtaktung
- Kapazitätsmanagement
- Qualitätsmanagement
- Produktionsplanung

Teil IV - Logistik

Kapitel 17 - Entwicklung der Logistik

- Historische Entwicklung der Logistik
- Entwicklungstendenzen der Logistik
- Institutionelle Abgrenzung der Logistik
- Sichtweisen der Logistik
- Quantitative Logistik: Operations Research-Modelle

Kapitel 18 - Logistik als funktionale Spezialisierung

- Lager/Lagerhaltung
- Bestandsmanagement
- Transport
- Unterstützungsprozesse
- Auftragsabwicklung
- Informationsflüsse und Informationssysteme in der Logistik

Kapitel 19 - Logistik als Koordinationsfunktion (Querschnittsfunktion)

- Beschaffungslogistik
- Produktionslogistik
- Distributionslogistik
- Entsorgungslogistik

Kapitel 20 - Logistik als Flussorientierung

- Logistik im Führungssystem
- Bewertungskriterien für die Umsetzung des Flussprinzips

Kapitel 21 - Supply Chain Management (Netzwerk,

Inhaltsverzeichnis

ganzheitlicher Ansatz)

Kernbestandteile des SCM

Gestaltung des SCM

IT Systeme im SCM

Efficient Consumer Response als Konzept des SCM

Herausforderungen des SCM

Ins Internet: Weitere Infos zum Buch, Downloads, etc.

Copyright

Copyright

Daten, Texte, Design und Grafiken dieses eBooks, sowie die eventuell angebotenen eBook-Zusatzdaten sind urheberrechtlich geschützt. Dieses eBook stellen wir lediglich als **persönliche Einzelplatz-Lizenz** zur Verfügung!

Jede andere Verwendung dieses eBooks oder zugehöriger Materialien und Informationen, einschließlich

- der Reproduktion,
- der Weitergabe,
- des Weitervertriebs,
- der Platzierung im Internet, in Intranets, in Extranets,
- der Veränderung,
- des Weiterverkaufs und
- der Veröffentlichung

bedarf der **schriftlichen Genehmigung** des Verlags. Insbesondere ist die Entfernung oder Änderung des vom Verlag vergebenen Passwortschutzes ausdrücklich untersagt!

Bei Fragen zu diesem Thema wenden Sie sich bitte an: info@pearson.de

Zusatzdaten

Möglicherweise liegt dem gedruckten Buch eine CD-ROM mit Zusatzdaten bei. Die Zurverfügungstellung dieser Daten auf unseren Websites ist eine freiwillige Leistung des Verlags. **Der Rechtsweg ist ausgeschlossen.**

Hinweis

Dieses und viele weitere eBooks können Sie rund um die Uhr und legal auf unserer Website herunterladen:

<http://ebooks.pearson.de>